



YAYASAN PEMBINA IKIP VETERAN SEMARANG

UNIVERSITAS IVET

FAKULTAS SAINS DAN TEKNOLOGI

KONTRIBUTIF, INOVATIF, TECHNOPRENEURSHIP

Jalan Pawiyatan Luhur IV No. 17 Bendan Dhuwur, Gajahmungkur, Kota Semarang,
Jawa Tengah - Indonesia 50233 Telp. 024-8316105, 8316118 Fax. 0248316105
E-Mail : info@ivet.ac.id Website : http://www.ivet.ac.id

PENGESAHAN

Skripsi dengan judul “Pengaruh Kepemimpinan Transformasional, Iklim Organisasi, dan Kompetensi Terhadap Kinerja Karyawan Burger King Kota Semarang” telah dipertahankan di hadapan Dewan Penguji Ujian Skripsi dengan No Surat: pada Fakultas Sains & Teknologi Universitas IVET Semarang pada:

Hari : Rabu
Tanggal : 19 Februari 2025

Dewan Penguji

Ketua

Sekretaris

Dr. Sena Mahendra, S.T., M.T.
NIY. 617121982

Didin Herlinudinkhaji, M.Kom.
NIY. 622021981

Anggota

Nama

Tanda Tangan

Penguji I: Nindita Erwanti, M.Kom.
NIY. 611101993

(.....)

Penguji II: Didin Herlinudinkhaji, M.Kom.
NIY. 622021981

(.....)

Penguji III: Lingga Kurnia Ramadhani, M.Kom.
NIY. 607021995

(.....)



YAYASAN PEMBINA IKIP VETERAN SEMARANG

UNIVERSITAS IVET

FAKULTAS SAINS DAN TEKNOLOGI

KONTRIBUTIF, INOVATIF, TECHNOPRENEURSHIP

Jalan Pawiyatan Luhur IV No. 17 Bendan Dhuwur, Gajahmungkur, Kota Semarang,
Jawa Tengah - Indonesia 50233 Telp. 024-8316105, 8316118 Fax. 0248316105
E-Mail : info@ivet.ac.id Website : <http://www.ivet.ac.id>

PANITIA UJIAN SKRIPSI PRODI BISNIS DIGITAL

FAKULTAS SAINS & TEKNOLOGI UNIVERSITAS IVET

SEMARANG DAFTAR HADIR MAHASISWA PADA UJIAN SKRIPSI

Nama Mahasiswa : Oktaviana Harthama Putri
NPM : 3820110025
Program Studi : Bisnis Digital

Pelaksanaan Ujian Pada:

Hari/Tanggal : Rabu/19 Februari 2025
Waktu : Pukul 12.15-13.45 WIB
Tempat : Ruang Ujian Skripsi Kampus Universitas IVET Semarang
Jl. Pawiyatan Luhur. IV / 17 Semarang

Semarang, 19 Februari 2025

Mahasiswa

Oktaviana Harthama P.

NPM. 3820110012



YAYASAN PEMBINA IKIP VETERAN SEMARANG

UNIVERSITAS IVET

FAKULTAS SAINS DAN TEKNOLOGI

KONTRIBUTIF, INOVATIF, TECHNOPRENEURSHIP

Jalan Pawiyatan Luhur IV No. 17 Bendan Dhuwur, Gajahmungkur, Kota Semarang,
Jawa Tengah - Indonesia 50233 Telp. 024-8316105, 8316118 Fax. 0248316105
E-Mail : info@ivet.ac.id Website : <http://www.ivet.ac.id>

BERITA ACARA BIMBINGAN SKRIPSI

Pada hari Selasa, Tertanggal 01 Desember 2024 Dengan No.Surat: 316/UNISVET.H/Q/VI/2024 perihal penunjukkan Dosen Pembimbing I dan Dosen Pembimbing II.

- | | |
|--------------------|---------------------------|
| Nama | : Nindita Erwanti, M.Kom. |
| NIP | : 611101993 |
| Pangkat / Golongan | : Penata Muda Tk. I/III/b |
| Jabatan | : Asisten Ahli |
- | | |
|--------------------|---------------------------------|
| Nama | : Didin Herlinudinkhaji, M.Kom. |
| NIP | : 622021981 |
| Pangkat / Golongan | : Penata Muda Tk. I/III-b |
| Jabatan | : Asisten Ahli |

Dengan ini menyatakan bahwa mahasiswa tersebut di bawah ini telah menyelesaikan proses bimbingan skripsinya :

Nama	: Oktaviana Harthama Putri
NPM	: 3820110025
Fakultas / Program Studi	: SAINTEK / Bisnis Digital
Judul Skripsi	: Pengaruh Kepemimpinan Transformasional, Iklim Organisasi, dan Kompetensi Kinerja Karyawan Terhadap Burger King Kota Semarang



YAYASAN PEMBINA IKIP VETERAN SEMARANG

UNIVERSITAS IVET

FAKULTAS SAINS DAN TEKNOLOGI

KONTRIBUTIF, INOVATIF, TECHNOPRENEURSHIP

Jalan Pawiyatan Luhur IV No. 17 Bendan Dhuwur, Gajahmungkur, Kota Semarang,
Jawa Tengah - Indonesia 50233 Telp. 024-8316105, 8316118 Fax. 0248316105
E-Mail : info@ivet.ac.id Website : <http://www.ivet.ac.id>

TAHAPAN KONSULTASI

No	Tahap Konsultasi	Tanggal Konsultasi
1	Pengajuan Judul Proposal Skripsi	01 Desember 2024
2	Penyusunan Proposal	04 – 01 Januari 2024
3	Pengesahan Proposal	18 Januari 2024
4	BAB IV	23 April 2024
5	BAB V	20 Oktober 2024
6	Finish Bab I-V	9 Januari 2025
7	Persetujuan Skripsi	14 Januari 2025
8	Pengajuan Skripsi Untuk Ujian	16 Januari 2025
9	Pelaksanaan Ujian Skripsi	19 Februari 2025

Demikian Berita Acara Bimbingan Skripsi ini dibuat untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.
Semarang, 19 Februari 2025

Pembimbing I

Nindhita Erwanti, M.Kom.

NIY. 611101993

Pembimbing II

Didin Herlinudinkhaji, M.Kom.

NIY. 622021981

Disahkan :

Dekan SAINTEK



Dr. Sena Mahendra, S.T., M.T.

NIY. 617121982

Diketahui :

Kaprodi Bisnis Digital

Didin Herlinudinkhaji, M.Kom.

NIY. 622021981



YAYASAN PEMBINA IKIP VETERAN SEMARANG

UNIVERSITAS IVET

FAKULTAS SAINS DAN TEKNOLOGI

KONTRIBUTIF, INOVATIF, TECHNOPRENEURSHIP

Jalan Pawiyatan Luhur IV No. 17 Bendan Dhuwur, Gajahmungkur, Kota Semarang,
Jawa Tengah - Indonesia 50233 Telp. 024-8316105, 8316118 Fax. 0248316105
E-Mail : info@ivet.ac.id Website : <http://www.ivet.ac.id>

BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI

Pada hari ini, Selasa tanggal 19 Februari 2025 Pukul 12.15 – 13.45 dengan No Surat : 1112/UNISVET.H/Q/VI/2024 telah dipertahankan di hadapan Sidang Dewan Penguji Ujian Skripsi Program Studi Bisnis Digital Fakultas Sains & Teknologi Universitas IVET Semarang dengan Dewan Penguji sebagai berikut :

Ketua

1. Nama : Dr. Sena Mahendra, S.T., M.T.
NIY : 617121982
Pangkat / Gol : Penata /III-c
Jabatan : Dekan

Sekretaris

2. Nama : Didin Herlinudinkhaji, M.Kom.
NIY : 622021981
Pangkat / Gol : Penata Muda Tk. I/III-b
Jabatan : Asisten Ahli
3. Nama Penguji I : Nindita Erwanti, M.Kom.
NIY : 611101993
Pangkat / Gol : Penata Muda Tk. I/III-b
Jabatan : Asisten Ahli
4. Nama Penguji II : Didin Herlinudinkhaji, M.Kom.
NIY : 622021981
Pangkat / Gol : Penata Muda Tk. I/III-b
Jabatan : Asisten Ahli
5. Nama Penguji III : Lingga Kurnia Ramadhani, M.Kom.
NIY : 607021995
Pangkat / Gol : Penata Muda Tk. I/III-b
Jabatan : Asisten Ahli



YAYASAN PEMBINA IKIP VETERAN SEMARANG

UNIVERSITAS IVET

FAKULTAS SAINS DAN TEKNOLOGI

KONTRIBUTIF, INOVATIF, TECHNOPRENEURSHIP

Jalan Pawiyatan Luhur IV No. 17 Bendan Dhuwur, Gajahmungkur, Kota Semarang,
Jawa Tengah - Indonesia 50233 Telp. 024-8316105, 8316118 Fax. 0248316105
E-Mail : info@ivet.ac.id Website : http://www.ivet.ac.id

Dengan ini menyatakan bahwa Mahasiswa tersebut di bawah ini telah diuji skripsinya

Nama : Oktaviana Harthama Putri

NPM : 3820110025

Fakultas / Program Studi : SAINTEK/ Bisnis Digital

Judul Skripsi : Pengaruh Kepemimpinan Transformasional, Iklim Organisasi, dan Kompetensi Terhadap Kinerja Karyawan Burger King Kota Semarang

Nilai	Angka	Equivalen
371	371	B+

Keterangan : LULUS

Demikian Berita Acara Ujian Skripsi ini dibuat agar dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.



Semarang, 19 Februari 2025

Sekretaris


Didin Herlinudinkhaji, M.Kom.
NIY. 622021981

Anggota Penguji :

1. Nindita Erwanti, M.Kom.

NIY. 611101993

2. Didin Herlinudinkhaji, M.Kom.

NIY. 622021981

3. Lingga Kurnia Ramadhani, M.Kom.

NIY. 607021995


(.....)

(.....)

(.....)

PANITIA UJIAN SKRIPSI PRODI BISNIS DIGITAL



YAYASAN PEMBINA IKIP VETERAN SEMARANG

UNIVERSITAS IVET

FAKULTAS SAINS DAN TEKNOLOGI

KONTRIBUTIF, INOVATIF, TECHNOPRENEURSHIP

Jalan Pawiyatan Luhur IV No. 17 Bendan Dhuwur, Gajahmungkur, Kota Semarang,
Jawa Tengah - Indonesia 50233 Telp. 024-8316105, 8316118 Fax. 0248316105
E-Mail : info@ivet.ac.id Website : http://www.ivet.ac.id

FAKULTAS SAINS DAN TEKNOLOGI UNIVERSITAS IVET SEMARANG YUDISIUM UJIAN SKRIPSI

Berdasarkan Rapat Dewan Penguji Skripsi yang diselenggarakan di ruang Ujian Skripsi, Kampus Universitas IVET Semarang, pada :

Hari / Tanggal : Selasa/ 19 Februari 2025

Waktu : Pukul 12.15-13.45 WIB

Tempat : Gedung C Ruang Ujian Skripsi Kampus Universitas IVET
Jl. Pawiyatan Luhur IV/17 Semarang Penguji

yang terdiri dari :

1. Penguji I Nindita Erwanti, M.Kom NIY. 611101993
2. Penguji II Didin Herlinudinkhaji, M.Kom. NIY. 622021981
3. Penguji III Lingga Kurnia Ramadhani, M.Kom. NIY. 607021995

MEMUTUSKAN

Menetapkan :

1. Mahasiswa tersebut dibawah ini :

Nama : Oktaviana Harthama Putri

Fakultas/ Program Studi : SAINTEK/ Bisnis Digital

Judul Skripsi : Pengaruh Kepemimpinan Transformasional, Iklim Organisasi, dan Kompetensi Terhadap Kinerja Karyawan Burger King Kota Semarang

2. Yang bersangkutan dinyatakan : LULUS / TIDAK LULUS

Nilai Angka : $\frac{390 + 309 + 415}{3} = \frac{1,114}{3} = 371$

Semarang, 19 Februari 2025
Sekretaris,

Didin Herlinudinkhaji, M.Kom.
NIY. 622021981



YAYASAN PEMBINA IKIP VETERAN SEMARANG

UNIVERSITAS IVET

FAKULTAS SAINS DAN TEKNOLOGI

KONTRIBUTIF, INOVATIF, TECHNOPRENEURSHIP

Jalan Pawiyatan Luhur IV No. 17 Bendan Dhuwur, Gajahmungkur, Kota Semarang,

Jawa Tengah - Indonesia 50233 Telp. 024-8316105, 8316118 Fax. 0248316105

E-Mail : info@ivet.ac.id Website : <http://www.ivet.ac.id>

ABSTRAK

Oktaviana Harthama Putri Pengaruh Kepemimpinan Transformasional, Iklim Organisasi, dan Kompetensi Terhadap Kinerja Karyawan Burger King Kota Semarang. Semarang. Bisnis Digital. Fakultas Sains dan Teknologi. Universitas Ivet 2025.

Keberhasilan suatu organisasi bergantung pada kualitas kepemimpinannya. Suatu organisasi menentukan kualitasnya sendiri. Pemimpin yang sukses mengantisipasi perubahan, memanfaatkan peluang secara agresif, memotivasi karyawannya untuk mencapai tingkat produktivitas yang lebih tinggi, mengatasi kinerja buruk, menggerakkan organisasi menuju tujuannya. Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui pengaruh kepemimpinan transformasional, iklim organisasi, kompetensi terhadap kinerja karyawan. Jenis penelitian menggunakan pendekatan kuantitatif dengan design studi kausal. Jumlah populasi dalam penelitian ini sebanyak 80 responden. Teknik penentuan sampel menggunakan sampling jenuh sehingga seluruh populasi dijadikan sebagai sample. Data diperoleh dengan kuesioner. Metode analisis data menggunakan SmartPLS4. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa kepemimpinan transformasional tidak berpengaruh terhadap kinerja karyawan kota semarang. Iklim organisasi menunjukkan nilai positif yang berarti iklim organisasi berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja karyawan burgerking kota semarang. Kompetensi menunjukkan nilai positif yang berarti kompetensi berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja karyawan burger king kota semarang.

Kata Kunci: Kepemimpinan transformasional, iklim organisasi, kompetensi.



YAYASAN PEMBINA IKIP VETERAN SEMARANG

UNIVERSITAS IVET

FAKULTAS SAINS DAN TEKNOLOGI

KONTRIBUTIF, INOVATIF, TECHNOPRENEURSHIP

Jalan Pawiyatan Luhur IV No. 17 Bendan Dhuwur, Gajahmungkur, Kota Semarang,
Jawa Tengah - Indonesia 50233 Telp. 024-8316105, 8316118 Fax. 0248316105
E-Mail : info@ivet.ac.id Website : <http://www.ivet.ac.id>

ABSTRACT

Oktaviana Harthama Putri. The Influence of Transformational Leadership, Organizational Climate, and Competence on the Performance of Burger King Employees in Semarang City. Digital Business. Faculty of Science and Technology. University Ivet. 2024.

The success of an organization depends on the quality of its leadership. An organization determines its own quality. Successful leaders anticipate change, aggressively exploit opportunities, motivate their employees to achieve higher levels of productivity, overcome poor performance, and move the organization toward its goals. The purpose of this study was to determine the effect of transformational leadership, organizational climate and competence on employee performance. This research used a quantitative approach with a causal study design. The population in this study was 80 respondents. The sampling technique used saturated sampling so that the entire population was used as a sample. Data were obtained by questionnaire. The data analysis method used Partial Least Squares Structural Equation (PLS-SEM). The results of this study shows that transformational leadership does not influence the performance of Burger King employees in Semarang City. Organizational climate shows a positive value which means that organizational climate has a positive and significant influence on the performance of Burger King employees in Semarang City. Competence shows a positive value which means that competence has a positive and significant influence on the performance of Burger King employees in Semarang City.

Keywords: *transformational leadership, organizational climate, competence.*